

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения  
Императора Александра I»  
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика и менеджмент в строительстве»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
дисциплины  
Б1.В.12 «УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ»  
для направления подготовки  
38.03.01 «Экономика»

по профилю  
«Экономика строительных предприятий и организаций»

Форма обучения – очная

Санкт-Петербург  
2025

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Экономика и менеджмент в строительстве»  
Протокол № 7 от «28» января 2025 г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ А.А. Леонтьев  
«Экономика и менеджмент в строительстве»  
«28» января 2025 г.

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП \_\_\_\_\_ А.А. Леонтьев  
«28» января 2025 г.

## 1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Управление затратами» (Б1.В.12) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12 августа 2020 г., приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 954, с учетом профессиональных стандартов 16.033 Специалист в области планово-экономического обеспечения строительного производства, утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 27.04.2023 № 410н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29.05.2023 г, регистрационный № 73601) и 08.043 Экономист предприятия, утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30.03.2021 № 161н. (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29.04.2021 г, регистрационный № 63289).

Целью изучения дисциплины является формирование у студентов теоретических знаний, умений и практических навыков по определению стоимости материально-технических ресурсов, используемых при производстве строительно-монтажных работ, расчету и анализу себестоимости строительно-монтажных работ и технико-экономических показателей процесса строительного производства, выявлению резервов снижения себестоимости и повышению эффективности планово-экономического обеспечения строительного производства.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- изучение порядка и правила составления проекта операционного бюджета, включая бюджет прямых затрат на материалы, бюджет прямых затрат на оплату труда, бюджет производственных накладных расходов
- изучение тактики и способов устранения отклонений фактической себестоимости видов и комплексов работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат
- изучение внешних и внутренних факторов, влияющие на отклонение фактической себестоимости видов и комплексов строительно-монтажных работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат
- формирование у обучающихся умений определять факторы, влияющие на отклонение фактической себестоимости видов и комплексов строительно-монтажных работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат
- формирование у обучающихся умений сопоставлять полученные величины фактической себестоимости видов и комплексов строительных работ и отдельных статей расходов с плановыми показателями и нормативными сметными затратами
- формирование у обучающихся умений выявлять причины отклонений фактической себестоимости видов и комплексов работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат
- формирование у обучающихся умений формулировать рекомендации по устранению отклонений фактической себестоимости видов и комплексов работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат
- получение навыков расчета фактических удельных прямых затрат на трудовые и материально-технические ресурсы, используемые в работах, аналогичных работам на объекте конкурсной процедуры
- получение навыков расчета фактических удельных косвенных затрат (накладных, заготовительно-складских, мобилизационных) при выполнении строительно-монтажных работ
- получение навыков проведения сопоставительного анализа фактической себестоимости видов и комплексов строительно-монтажных работ и отдельных статей расходов и установленных плановых показателей

- получение навыков подготовки рекомендаций по устранению отклонений фактической себестоимости видов и комплексов работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат

## **2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций**

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

В рамках изучения дисциплины осуществляется практическая подготовка обучающихся к будущей профессиональной деятельности. Результатом обучения по дисциплине является формирования у обучающихся практических навыков.

- расчета фактических удельных прямых затрат на трудовые и материально-технические ресурсы, используемые в работах, аналогичных работам на объекте конкурсной процедуры
- расчета фактических удельных косвенных затрат (накладных, заготовительно-складских, мобилизационных) при выполнении строительно-монтажных работ
- проведения сопоставительного анализа фактической себестоимости видов и комплексов строительно-монтажных работ и отдельных статей расходов и установленных плановых показателей
- подготовки рекомендаций по устранению отклонений фактической себестоимости видов и комплексов работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат

<b>Индикаторы достижения компетенций</b>	<b>Результаты обучения по дисциплине (модулю)</b>
<b>ПК-3 Формирование коммерческих предложений для участия в конкурсных процедурах</b>	
ПК-3.3.6 Владеет навыками расчета фактических удельных прямых затрат на трудовые и материально-технические ресурсы, используемые в работах, аналогичных работам на объекте конкурсной процедуры	Обучающийся владеет: <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками расчета фактических удельных прямых затрат на трудовые и материально-технические ресурсы, используемые в работах, аналогичных работам на объекте конкурсной процедуры</li> </ul>
ПК-3.3.7 Владеет навыками расчета фактических удельных косвенных затрат (накладных, заготовительно-складских, мобилизационных) при выполнении строительно-монтажных работ	Обучающийся владеет: <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками расчета фактических удельных косвенных затрат (накладных, заготовительно-складских, мобилизационных) при выполнении строительно-монтажных работ</li> </ul>
<b>ПК-6 Контроль фактического выполнения плановых экономических показателей процесса строительного производства</b>	
ПК-6.1.1 Знает порядок и правила составления проекта операционного бюджета, включая бюджет прямых затрат на материалы, бюджет прямых затрат на оплату труда, бюджет производственных накладных расходов	Обучающийся знает: <ul style="list-style-type: none"> <li>- порядок и правила составления проекта операционного бюджета, включая бюджет прямых затрат на материалы, бюджет прямых затрат на оплату труда, бюджет производственных накладных расходов</li> </ul>

<b>Индикаторы достижения компетенций</b>	<b>Результаты обучения по дисциплине (модулю)</b>
ПК-6.1.3 Знает тактику и способы устранения отклонений фактической себестоимости видов и комплексов работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат	Обучающийся знает: - тактику и способы устранения отклонений фактической себестоимости видов и комплексов работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат
ПК-6.1.5 Знает внешние и внутренние факторы, влияющие на отклонение фактической себестоимости видов и комплексов строительно-монтажных работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат	Обучающийся знает: - внешние и внутренние факторы, влияющие на отклонение фактической себестоимости видов и комплексов строительно-монтажных работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат
ПК-6.2.2 Умеет определять факторы, влияющие на отклонение фактической себестоимости видов и комплексов строительно-монтажных работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат	Обучающийся умеет: - определять факторы, влияющие на отклонение фактической себестоимости видов и комплексов строительно-монтажных работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат
ПК-6.2.3 Умеет сопоставлять полученные величины фактической себестоимости видов и комплексов строительных работ и отдельных статей расходов с плановыми показателями и нормативными сметными затратами	Обучающийся умеет: - сопоставлять полученные величины фактической себестоимости видов и комплексов строительных работ и отдельных статей расходов с плановыми показателями и нормативными сметными затратами
ПК-6.2.4 Умеет выявлять причины отклонений фактической себестоимости видов и комплексов работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат	Обучающийся умеет: - выявлять причины отклонений фактической себестоимости видов и комплексов работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат
ПК-6.2.6 Умеет формулировать рекомендации по устранению отклонений фактической себестоимости видов и комплексов строительно-монтажных работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат	Обучающийся умеет: - формулировать рекомендации по устранению отклонений фактической себестоимости видов и комплексов работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат
ПК-6.3.2 Владеет навыками проведения сопоставительного анализа фактической себестоимости видов и комплексов строительно-монтажных работ и отдельных статей расходов и установленных плановых показателей	Обучающийся владеет: - навыками проведения сопоставительного анализа фактической себестоимости видов и комплексов строительно-монтажных работ и отдельных статей расходов и установленных плановых показателей
ПК-6.3.3 Владеет навыками подготовки рекомендаций по устранению отклонений фактической себестоимости видов и комплексов работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат	Обучающийся владеет: - навыками подготовки рекомендаций по устранению отклонений фактической себестоимости видов и комплексов работ и отдельных статей расходов от плановых показателей и нормативных сметных затрат

### 3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	64
В том числе:	
– лекции (Л)	32
– практические занятия (ПЗ)	32
– лабораторные работы (ЛР)	
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	80
Контроль	36
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Экзамен, курсовой проект
Общая трудоемкость: час / з .е.	180 / 5

### 5. Структура и содержание дисциплины

#### 5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Методические основы расчета и анализа затрат	<p><b>Лекция 1.</b> Нормативно-правовое регулирование определения затрат на строительно-монтажные работы</p> <p><b>Лекция 2.</b> Расчет и анализа затрат по отдельным статьям затрат и экономическим элементам</p> <p><b>Лекция 3.</b> Анализ себестоимости строительно-монтажных работ по калькуляционным статьям затрат</p> <p><b>Лекция 4.</b> Расчет фактической себестоимости, стоимости работ и продукции в строительстве и технико-экономических показателей строительного производства</p> <p><b>Лекция 5.</b> Методы учета, планирования и контроля производственных затрат, расчет удельных прямых затрат на трудовые и материально-технические ресурсы и анализ их влияния на эффективность планово-экономического обеспечения строительного производства</p> <p><b>Лекция 6.</b> Определение рекомендаций и предложений по снижению издержек на основании анализа отдельных статей затрат и оптимизации затрат</p> <p><b>Лекция 7.</b> Методы анализа затрат в строительстве в отечественной и зарубежной практике</p> <p><b>Практическое занятие 1-6.</b> Расчет и анализ затрат на строительные работы по отдельным статьям расходов и экономическим элементам</p>	ПК-6.1.1 ПК-6.1.5 ПК-6.1.5 ПК-6.2.2 ПК-6.1.5 ПК-6.2.2 ПК-3.3.7 ПК-6.1.1 ПК-6.2.4 ПК-6.3.3 ПК-6.3.2 ПК-6.2.6 ПК-6.1.5 ПК-3.3.6 ПК-3.3.7 ПК-6.1.5 ПК-6.2.2 ПК-6.2.4 ПК-6.2.3

			ПК-6.3.2 ПК 6.3.3
		<b>Практическое занятие 7-8.</b> Расчет фактической себестоимости строительно-монтажных работ и фактических удельных прямых и косвенных затрат	ПК-3.3.6 ПК-3.3.7
		<b>Практическое занятие 9-10.</b> Определение и анализа влияния прямых и косвенных затрат на результаты производства строительно-монтажных работ	ПК-3.3.6 ПК-3.3.7
		<b>Практическое занятие 11.</b> Применение экономических показателей при формировании бюджета строительного производства и бюджетировании доходов и расходов строительной организации	ПК-6.1.1
		<b>Самостоятельная работа.</b> - Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации): учеб. пособие для академического бакалавриата / Н. Г. Низовкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 187 с. — (Серия: Университеты России). — ISBN 978-5-534-07401-7. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/438043">https://urait.ru/bcode/438043</a> .	ПК-3.3.6 ПК-3.3.7 ПК-6.1.1 ПК-6.1.3 ПК-6.1.5 ПК-6.2.2 ПК-6.2.3 ПК-6.2.4 ПК-6.2.6 ПК-6.3.2 ПК-6.3.3
		<b>Курсовой проект</b>	ПК-6.3.2 ПК-6.3.3
2	<b>Методические основы управления затратами</b>	<b>Лекция 8.</b> Методы учета и планирования производственных затрат строительных организаций	ПК-6.1.1 ПК-6.1.5 ПК-6.2.2
		<b>Лекция 9.</b> Порядок и правила составления проекта операционного бюджета, включая бюджет прямых затрат на материалы, бюджет прямых затрат на оплату труда, бюджет производственных накладных расходов	ПК-6.1.1
		<b>Лекция 10.</b> Методы планирования и калькулирования себестоимости строительной продукции, соответствие их целей и задач корпоративной системе управления затратами	ПК-6.1.1
		<b>Лекция 11-12.</b> Методы управления затратами в строительстве, применяемые в отечественной и зарубежной практике	ПК-6.1.3
		<b>Лекция 13.</b> Определение предложений по снижению фактических издержек на основании анализа статей затрат с применением методик и методических подходов к управлению затратами	ПК-6.1.5 ПК-6.3.2
		<b>Лекция 14.</b> Определение предложений по снижению фактических издержек на основе оптимизации затрат	ПК-6.2.6 ПК-6.1.5
		<b>Лекция 15.</b> Определение затрат в составе плановой себестоимости строительно-монтажных работ	ПК-6.2.4
		<b>Лекция 16.</b> Оптимизация затрат в ситуации неопределенности и риска при выборе поставщика	ПК-6.2.4 ПК-6.2.6
		<b>Практическое занятие 12.</b> Расчет и анализ влияния условно-постоянных и условно-переменных затрат на экономические результаты строительной организации	ПК-3.3.6 ПК-3.3.7 ПК-6.2.2
		<b>Практическое занятие 13.</b> Расчет и анализ влияния удельных косвенных затрат, материалоемкости и трудоемкости на рентабельность ресурсов и строительной продукции	ПК-6.2.6

		<b>Практическое занятие 14.</b> Поиск снижения издержек на производство строительных работ на основании анализа отдельных статей затрат	ПК-6.2.6
		<b>Практическое занятие 15.</b> Определение рекомендаций по снижению издержек на основании оптимизации затрат, применения экономико-статистических методов и методических подходов к управлению затратами	ПК-6.2.6
		<b>Практическое занятие 16</b> Определение предложений по снижению издержек на основании анализа затрат и повышения эффективности управления затратами	ПК-6.2.6 ПК-6.3.3
		<b>Самостоятельная работа.</b> - Управление затратами и контроллинг: учеб. пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 263 с. — (Серия: Университеты России). — ISBN 978-5-534-04968-8. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/438949">https://urait.ru/bcode/438949</a> . - Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации): учеб. пособие для академического бакалавриата / Н. Г. Низовкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 187 с. — (Серия: Университеты России). — ISBN 978-5-534-07401-7. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/438043">https://urait.ru/bcode/438043</a> . <b>Курсовой проект</b>	ПК-3.3.6 ПК-3.3.7 ПК-6.1.1 ПК-6.1.3 ПК-6.1.5 ПК-6.2.2 ПК-6.2.3 ПК-6.2.4 ПК-6.2.6 ПК-6.3.2 ПК-6.3.3

## 5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	2	3	4	5	6	7
1	Методы расчета и анализа затрат	14	22		40	76
2	Методы управления затратами	18	10		40	68
	<b>Итого</b>	32	32		80	144
					<b>Контроль</b>	36

## 6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине являются неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

## 7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

## **8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине**

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- операционная система Windows;
- MS Office;
- Антивирус Касперский.

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Нормативно-правовая база Консультант Плюс/ Некоммерческая интернет-версия [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://base.consultant.ru/>, свободный;
- Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/>, свободный.

8.4. Перечень печатных изданий, используемых в образовательном процессе:

- Управление затратами и контроллинг: учеб. пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 263 с. — (Серия: Университеты России). — ISBN 978-5-534-04968-8. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/438949> .

- Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации): учеб. пособие для академического бакалавриата / Н. Г. Низовкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 187 с. — (Серия: Университеты России). — ISBN 978-5-534-07401-7. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/438043> .

8.5. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

- Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU/ Российский информационно-аналитический портал [Электронный ресурс]. <http://eLibrary.ru/> — Режим доступа: свободный;
- Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации [Электронный ресурс]: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный;
- Нормативно-правовая база Консультант Плюс / Некоммерческая интернет-версия [Электронный ресурс]: <http://base.consultant.ru/> — Режим доступа: свободный;

- Научно-техническая библиотека ПГУПС [Электронный ресурс].  
<http://library.pgups.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система [ibooks.ru](http://ibooks.ru/) [Электронный ресурс].  
<http://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система ЛАНЬ [Электронный ресурс].  
<https://e.lanbook.com/books>. — Режим доступа: для авториз. пользователей
- Электронно-библиотечная система ЮРАЙТ [Электронный ресурс].  
<https://biblio-online.ru/>. — Режим доступа: для авториз. пользователей
- Личный кабинет обучающегося [Электронный ресурс]. <https://my.pgups.ru/>. — Режим доступа: для авториз. пользователей
- Электронная информационно-образовательная среда [Электронный ресурс].  
<http://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Разработчик рабочей программы, доцент  
28 января 2025 г.

Н.А. Половникова